

◆ **CONTEXTE ORIGINE ET DEROULEMENT DU PROJET**ⁱ

1. La Banque mondiale apporte un appui technique et financier à la Commission de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC), en soutenant la poursuite renforcée de la mise en œuvre de la réforme de la gestion instaurée par les directives du cadre harmonisé de gestion des finances publiques du 11 décembre 2011.
2. L'appui de la Banque mondiale à la Commission de la CEMAC, en lien avec les autres Partenaires Techniques et Financiers (PTF) tels que le Département des Finances Publiques du FMI et d'AFRITAC Centre, est matérialisé par l'accompagnement de la réalisation du « Plan d'action régional triennal (PAR-2021-2023) pour le renforcement de l'implémentation des directives du Cadre harmonisé de gestion de finances publiques (CHGFP).
3. Le plan d'action est organisé autour de dix (10) thématiques comprenant vingt-cinq (25) domaines, couvrant soixante-treize (73) activités. Le pilotage de l'exécution de ce plan est dévolu à la Direction des finances publiques (DFP) de la Commission de la CEMAC, avec le soutien technique et financier des Partenaires.
4. La Commission de la CEMAC a reçu un financement de la Banque Mondiale, pour appuyer la réalisation du Plan d'action régional triennal (2021~2023), dont une partie est destinée au financement du développement d'une plateforme numérique dénommée « *Plateforme Régionale de Gestion des Finances Publiques de la zone CEMAC (PRGFP-CEMAC)* ». La **Maitrise d'ouvrage** (MOA) du projet est de la responsabilité de la Commission de la CEMAC, qui en fait une délégation à la Banque mondiale, en lien avec les Directions des finances publiques et des systèmes d'information de ladite Commission.
5. Les objectifs du projet sont de concevoir, de réaliser et in-fine de mettre en ligne un site Internet multifonctions de type « **Professionnel** » qui sera à la disposition, de praticiens et d'experts des finances publiques de responsables administratifs et institutionnels, aux fins d'information de sensibilisation de dissémination et d'échange de partage d'expériences et de promotion de bonnes pratiques, autour de la mise en œuvre des Réformes des finances publiques (RFP) et des projets de Gestion des finances publiques (GFP) engagés par les Etats membres de la zone CEMAC¹.
6. Une 1^{ère} phase conduite en Octobre et Novembre 2021, pour le **Cadrage du projet**, a consisté pour la MOA déléguée à faire (i) une étude d'expression des besoins et (ii) à formuler un ensemble de critères pour la réalisation de la future plateforme. Un document de référence « *Document de spécifications, Phase de cadrage du projet* » a été élaboré à l'issue des travaux. Il traite des Fonctionnalités et des Services attendus de la plateforme et des Caractéristiques techniques pour la mise en œuvre et l'exploitation de la plateforme dans un environnement de type Internet.
7. La MOA a décidé, début 2002, d'entreprendre une nouvelle phase du projet -2^{ème} phase- qui a consisté en la **Réalisation d'une 1^{ère} version de la plateforme**. A cette fin un Appel à manifestation d'intérêt (AMI) adossé à un Appel d'offres de type « restreint » a été organisé au 1^{er} trimestre 2002. Une Proposition technique assortie d'une Offre financière a été retenue. Le recrutement, **d'un cabinet en charge de la Maitrise d'œuvre** (MOE) des travaux des étapes la phase de réalisation, a été décidé fin avril 2022.
8. Les travaux de la Phase de Réalisation ont été conduits au cours de la période allant de mi-mai 2022 à fin juillet 2022. Les travaux ont couverts les étapes suivantes : (i) Maquettage ; (ii) Spécifications fonctionnelles et techniques –Webdesign et Localisation des contenus- ; (iii) Programmation et développement informatique ; (iv) Tests, Réception et Intégration de la plateforme ; (v) Mise en ligne.

¹ Tout au long du projet, pour la période allant de 10.2021 à 8.2022, la MOA a eu recours à une prestation d'Assistance à la maitrise d'ouvrage (AMOA).



Présentation de la Plateforme PRGFP-CEMAC

Localisation dans le site : Accueil Site ⇒ PRGFP-CEMAC ⇒ Présentation

9. In-fine une Version désignée « Version Alpha.0 » a été délivrée à la MOA du projet fin Juillet 2022. Cette version de la Plateforme PRGFP-CEMAC mise en ligne en Aout 2022 est hébergée sur un serveur GANDI –le lien pour l'accès au site est <https://cemac-prgfp.org/CEMAC/> -.

◆ **SYNTHESE** –principales fonctionnalités et services-

Les principales fonctionnalités et les principaux services rendus par la 1^{ère} version de la plateforme sont présentés succinctement ensuite [Cf. *Fonds documentaire projet ; TDRs §II-2. et document Spécifications en annexe du TdR pour les détails*] ; ce sont :

- ✓ la Publication d'informations ayant trait aux organisations, aux acteurs impliqués et aux activités relatives aux processus et aux projets de RFP et de GFP conduits dans la zone CEMAC ; certaines informations peuvent faire l'objet d'un accès « restreint » ;
- ✓ la Mise à disposition, en mode d'accès « public » pour consultation, d'informations générales et spécifiques des domaines des finances publiques ; ce sont des matériels règlementaires et de la documentation technique pour le **niveau régional**, à partir d'un espace central réservé à la Commission de la CEMAC et aux acteurs institutionnels des Etats-membres, et pour le **niveau national**, à partir d'espaces particuliers réservés aux six (6) États-membres de la zone économique et monétaire ; les ensembles informationnels –*contenus de la plateforme*- sont classifiés à partir de référentiels conceptuels spécifiques ; ce sont pour les Ressources –*textes*- trois catégories (i) Règlements, (ii) Méthodologie, (iii) Technique ; ce sont pour les Processus trois niveaux (i) Stratégique, (ii) Tactique, (iii) Opérationnel. (Cf. *Architecture et Arborescence du site*)
- ✓ le Suivi de la mise en œuvre des Réformes des finances publiques ; ce sont :
 - les directives régionales émises par la Commission de la CEMAC pour les finances publiques ;
 - les processus de réformes des finances publiques (RFP) nationaux engagés au niveau des Etats membres ;
 - les projets de gestion des finances publiques (GFP) conduits dans les Etats membres.
- ✓ la publication/documentation de Tableaux de bord relatifs au suivi des réformes des finances publiques, élaborés à partir des rapports de missions d'évaluation conduites auprès des pays, pour chaque Etat membre et en consolidation pour la zone CEMAC ;
- ✓ l'accès en mode « réservé » à un ensemble de Forums thématiques pour le partage et les échanges d'expériences et la promotion de bonnes pratiques en matière de réformes des finances publiques ; le public ciblé est constitué d'experts, d'utilisateurs, d'institutionnels et de représentants des bailleurs ;

◆ **PERSPECTIVE(S)** –*esquisse*-

Au cours du 4^{ème} trimestre 2022 la « Version Alpha V.0 » de la Plateforme (i) va être présentée aux Institutions de la CEMAC et aux partenaires pour les RFP et (ii) son utilisation sera proposée aux acteurs des projets de RFP – GFP des pays après formation. Cette version de la plateforme pourrait ainsi être utilisée pour l'ensemble de la zone CEMAC tout au long de l'année 2023. Un bilan d'utilisation pourra alors être tiré pour envisager l'évolution de la plateforme vers une nouvelle version afin intégrer les évolutions fonctionnelles et techniques souhaitées par les utilisateurs.

ⁱ Le Fonds documentaire du projet pour la plateforme PRGFP-CEMAC est disponible en consultation auprès de l'administration du site ; il comporte notamment les documents : Cahier des charges, Termes de référence, Appel à manifestation d'intérêt, Dossier d'appel d'offres, Spécifications fonctionnelles et techniques,...